

**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE
IOSUD – ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ȘI UMANISTE
Domeniul: MANAGEMENT**



TEZĂ DE DOCTORAT REZUMAT

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

**CONDUCĂTOR DE DOCTORAT
Prof. Univ. Dr. Mohammad JARADAT**

**DOCTORAND
Sergiu Dan IURIAN**

**TÂRGOVIȘTE
2018**

CUPRINSUL REZUMATULUI TEZEI DE DOCTORAT

STRUCTURA TEZEI DE DOCTORAT	3
 <i>CUVINTE CHEIE</i>	 5
Contextul și interesul cercetării	5
Obiectivele și ipotezele cercetării științifice	6
Poziționarea epistemologică și metodologia cercetării științifice	8
Prezentarea sintetică a capitolelor și concluziilor lucrării	11
Contribuții personale și sinteza propunerilor	16
Perspectivă viitoare ale cercetării.....	18
Bibliografie selectivă	19
CURRICULUM VITAE.....	31
LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE	33
 CONTENT OF PhD THESIS.....	 35
Context and concerns regarding the research.....	37
Objectives and hypotheses of the scientific research	38
Epistemological positioning and methodology of scientific research	40
Synthetic presentation of the chapters and conclusions of the paper.....	42
Future perspectives of research	44
Future research directions	44

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

STRUCTURA TEZEI DE DOCTORAT

INTRODUCERE	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL I - REPERE CONCEPTUALE PRIVIND SECURITATEA ȘI STABILITATEA EUROPEANĂ	Error! Bookmark not defined.
1.1. Preliminarii. Definiții și concepte privind securitatea.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.1 Preliminarii	Error! Bookmark not defined.
1.1.2. Concepte privind securitatea.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.3. Securitatea individuală.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.4. Securitatea statală.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.5. Securitatea supranațională.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Procesul de construcție europeană	Error! Bookmark not defined.
1.2.1 Coordonate procesuale ale construcției europene	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. Repere privind evoluția construcției europene în domeniul securității.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Planul instituțional de acțiune al UE din domeniul securității. Componente	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. Istoricul și viziunea acțiunilor instituționale UE în domeniul securității.	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. Actorii interni ai UE implicați în procesul de asigurare al securității.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Politici și strategii europene de securitate. Principii. Acțiuni derulate. Agenda..	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Principii.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2. Acțiuni derulate.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.3 Agenda UE privind securitatea	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 2. MANAGEMENTUL RISCURILOR. DOMENIU FUNDAMENTAL AL GESTIONĂRII SECURITĂȚII.....	Error! Bookmark not defined.
2.1. Definiții și concepte privind riscul.....	Error! Bookmark not defined.
2.2. Managementul riscurilor. Componente. Obiective. Dinamica procesului	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Componente	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Dinamica gestionării riscurilor.....	Error! Bookmark not defined.
2.3. Gestionarea riscurilor în rândul organizațiilor. Direcții principale de acțiune.....	Error! Bookmark not defined.
2.4. Scopul și finalitatea procesului. Metode de evaluare.....	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 3. GESTIONAREA RISCURILOR ȘI AMENINȚĂRILOR LA NIVELUL UNIUNII EUROPENE. CONCEPTUALIZARE.....	Error! Bookmark not defined.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

3.1. Componentele strategiei de securitate europeană. Cooperarea internă.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.1. Agenda Europeană privind securitatea	Error! Bookmark not defined.
3.1.2. Cooperarea internă	Error! Bookmark not defined.
3.2. Cooperarea cu actorii externi privind gestionarea securității.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. Cooperarea UE - NATO	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Cooperarea UE – ONU	Error! Bookmark not defined.
3.3. Migrația ilegală – fenomen principal al amenințărilor la adresa securității UE...	Error! Bookmark not defined.
3.3.1. Migrația ilegală în UE. Preliminarii.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2. Principalele zone în care UE desfășoară misiuni	Error! Bookmark not defined.
3.4. Criza refugiaților și viitorul strategiei UE privind securitatea. Acțiuni colective. Soluții propuse. Definirea zonelor de risc	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 4. EVOLUȚIA PRINCIPALELOR ZONE DE RISC LA ADRESA UE.....	Error! Bookmark not defined.
4.1. Studiu de caz: Siria	Error! Bookmark not defined.
4.1.1. Riscul sirian	Error! Bookmark not defined.
4.1.2. Obiectivele strategice UE.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3. Măsurile restrictive ale UE privind guvernul din Siria	Error! Bookmark not defined.
4.2. Studiu de caz: Afganistan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Riscul afgan	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. UE și Afganistanul	Error! Bookmark not defined.
4.3. Studiu de caz: Libia	Error! Bookmark not defined.
4.3.1. Riscul libian	Error! Bookmark not defined.
4.3.2. Direcții majore de acțiune UE-ONU	Error! Bookmark not defined.
4.4. Studiu de caz: Eritrea	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 5. DEZVOLTAREA ȘI IMPLEMENTAREA UNEI STRATEGII DE MANAGEMENTUL GESTIONĂRII RISCURILOR ȘI AMENINȚĂȚILOR LA ADRESA SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII UE.	Error! Bookmark not defined.
5.1. Metodologie. Elemente esențiale în dezvoltarea instrumentelor ...	Error! Bookmark not defined.
5.1.1. Coordonate metodologice	Error! Bookmark not defined.
5.1.2. Pașii metodologici.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.3. Ipoteze de lucru.....	Error! Bookmark not defined.
5.2. Definirea contextului și identificarea riscurilor pe baza scenariilor posibile	Error! Bookmark not defined.
5.3. Analiza calitativă și semi-cantitativăa riscurilor	Error! Bookmark not defined.
5.4. Evaluarea riscurilor	Error! Bookmark not defined.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

5.5. Tratarea riscurilor.....	Error! Bookmark not defined.
5.6. Monitorizare și revizuire.....	Error! Bookmark not defined.
CONCLUZII FINALE	218
BIBLIOGRAFIE.....	225
ANEXE.....	237

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

CUVINTE CHEIE: *riscuri/amenințări, securitate/stabilitate europeană, securitate internă/externă, securitate națională/supranațional, risc/hazard, măsuri luate de actori internaționali/ măsuri propuse; pilonii UE, agenda european de securitate, cauzele migrației, managementul riscurilor, variabile de risc, vulnerabilități; zone de risc, gestionarea riscurilor, gruparea riscurilor, riscuri organizaționale, riscuri de securitate, strategie, analiza riscurilor, actori responsabili, rute migraționiste, criză umanitară, scenarii, opțiuni, context internațional, tendințe*

Contextul și interesul cercetării

Studiile privind securitatea reprezintă un demers științific benefic întrucât pot contribui la extinderea cunoașterii privind un domeniu esențial existenței atât a entităților statale și supranaționale, cât și indivizilor deopotrivă. În prezent conceptul de securitate internațională și-a extins granițele dincolo de simpla înțelegere dată de pilonii construcției europene care se refereau la Politica Externă și de Securitate Comună și Cooperarea polițienească și judiciară în materie penală. Domeniile de acțiune s-au extins, ele nu se mai rezumă doar la traficul de droguri, arme, carne vie, precum și la infracțiunile privind minorii, terorismul (și cyberterorismul), crima organizată și corupția. În prezent, conceptul este unul dinamic, unul care a fost supus transformărilor și este într-o permanentă schimbare în dinamica globală.

Uniunea Europeană a fost creată pentru a putea reprezenta cea mai avansată formă de organizație suprastatală, astfel că formele sub care stabilitatea acestui sistem poate fi asigurată au constituit și vor constitui multă vreme o preocupare pentru literatura de specialitate și actorii implicați în proces. Dinamica procesului de asigurare a stabilității europene, evoluția sa istorică, tendințele privind evoluția sa în viitor, reprezintă teme de cercetare ce pot oferi soluții ce pot aduce beneficii actorilor implicați.

Expunerea la riscuri privind securitatea UE apare atunci aceasta acționează fie prea târziu, fie inconsistent, fie inefficient sau atunci când organismele europene nu sunt capabile să identifice corect zonele de acțiune ce trebuiesc prioritizate. Prezenta cercetare se vrea a fi un ghid atât pentru a scoate în evidență anumite criterii de analiză, dar și pentru a putea oferi eventuale soluții la problemele identificate ca fiind riscuri ale securității și însăși stabilității europene.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

Întrucât în timp ce în literatura de specialitate s-a folosit fie analiza de conținut privind migrația, fie analiza secvențială (aplicarea procesului de management al riscului pe diferite domenii), tocmai însăși metoda de abordare combinată a celor două, metodologia în sine și crearea kit-ului de instrumente reprezintă una din principalele contribuții originale ale lucrării în cele două domenii: combinarea cadrului de analiză analitic cu cel metodologic.

Obiectivele și ipotezele cercetării științifice

Prezenta cercetare își propune să surprindă exact problemele externe privind securitatea europeană din perspectiva managementului riscurilor. În centrul problemelor privind securitatea europeană un rol decisiv îl ocupă fenomenul migraționist, iar acțiunea UE pe diferite planuri este susceptibilă de a genera riscuri de securitate. Prin urmare acțiunea UE trebuie privită din patru perspective: cea locală (privind locul de acțiune), cea temporală (privind durata de timp) și, mai ales, cea privind consistența și eficiența măsurilor luate.

În ceea ce privește ipotezele de cercetare confirmate pe parcurs, acestea pot fi comprimate astfel:

1. Gestionarea internațională a crizelor trebuie să abordeze nu doar efectele, ci și cauzele profunde ale crizelor și interacțiunea lor reală și posibilă cu alte provocări. În contextul dat, această ipoteză de cercetare presupune faptul că trebuie identificate și prioritizate acele cauze care pot genera o mai mare instabilitate regională, în caz contrar există riscul creșterii numărului de migranți din zona de risc.

2. Schimbarea generală a paradigmei în care producția și consumul mondial de energie în prezent are un potențialul uriaș de a influența profund și practic de a relansa și de a schimba relația regională și geopolitică între state. În contextul dat, această ipoteză de cercetare presupune faptul că trebuie anticipat comportamentul anumitor actori internaționali cu interese regionale pe baza intereselor pe care aceștia le-ar putea avea ca o anumită zonă să beneficieze sau nu de stabilitatea regională, din perspectiva competiției pe piața resurselor naturale (gaz, petrol). Confirmarea acestei ipoteze presupune un plan coordonat de acțiune în ceea ce privește contracararea acțiunilor destabilizatoare ale unor asemenea actori (Rusia și Arabia Saudită, sau chiar și SUA) și necesitatea medierii conflictelor regionale de către UE, în caz contrar efectele fiind devastatoare atât asupra regiunii în cauză cât și asupra securității și stabilității europene.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

3. Crearea de sisteme dezvoltate de educație și crearea unor culturi politice responsabile și bazate pe valori, înrădăcinate în răspândirea responsabilă a informației și a păcii trebuie să fie o prioritate. În contextul dat, acest lucru devine o obligație în sarcina autorităților locale, însă UE trebuie să joace un rol central în finanțarea și promovarea unei asemenea măsuri (un exemplu pozitiv fiind implicarea în dezvoltarea învățământului pentru femei în Afganistan), întrucât este în interesul direct al europenilor ca unele țări mai slab dezvoltate să beneficieze de aceeași deschidere spre educație și promovarea unor culturi responsabile, în caz contrar societatea fiind predispusă la violență, creându-se un mediu instabil care generează fenomenul migraționist.

4. Pentru a nu crea dipute pe plan intern, autoritățile trebuie să încurajeze intervenția ONG-urilor în gestionarea crizei privind imigranții ilegali și să încurajeze voluntariatul. În contextul dat, vorbim în primul rând de voluntariatul european și de implicarea ONG-urilor europene în acțiuni externe, preventive, lucru care ar putea contribui la scăderea numărului de migranți și evitarea unor crize umanitare de proporții. În prezent, în Siria și Eritreea asemenea crize sunt pe punctul de a fi declanșate.

5. Este necesar un proces de identificare a refugiaților. El ar trebui să aibă loc dincolo de frontierele externe ale UE într-o manieră umană și eficientă și în conformitate cu valorile europene și cu dreptul internațional. În contextul actual identificarea refugiaților are loc la granițele sau chiar pe teritoriul Uniunii Europene. De cele mai multe ori, datorită numărului mare de refugiați sosiți, procesul este unul ambiguu și crește posibilitatea unor erori, ceea ce contribuie la creșterea riscurilor privind pătrunderea celor aproximativ 4000-5000 de europeni radicalizați, care au părăsit inițial Europa pentru a se alătura mișcărilor extremiste din Orientul Mijlociu. În eventualitatea în care acest proces nu este mutat cât mai departe de granițele UE, există riscul ca odată cu creșterea numărului de migranți la granițe să crească și numărul altor elemente extremiste care doresc să pătrundă pe teritoriul european și care ar putea trece de filtrele de securitate stabilite de Frontex.

6. Este necesară o acceptare în statele occidentale a unei noi stări de normalitate, stare mai tensionată inițial și chiar și potențial nesigură, iar răspunsurile la amenințările la adresa securității ar trebui adaptate. Prin această ipoteză se confirmă astfel transformarea ideii de securitate la nivel european, atât de politicile în permanentă schimbare și de unitatea de acțiune a Înalțului Reprezentant pentru Afaceri Externe și Politica de Securitate, dar și a Serviciul European de Acțiune Externă (SEAE).

7. Este nevoie de un răspuns mai ambițios la criza actuală a refugiaților din regiunea Orientului Mijlociu și regiunile africane - în caz contrar existând riscul unor crize umanitare majore și repetarea unui scenariu mult mai dificil de gestionat de autoritățile europene decât cel din perioada 2015. O inițiativă de stabilizare eficientă și durabilă trebuie corelată cu acțiunile altor factori stabilizatori. Inițiativa trebuie să aducă nu doar pace ci și o promisiune fermă de sprijin pentru realizarea prosperității.

Poziționarea epistemologică și metodologia cercetării științifice

În ceea ce privește epistemologia în managementul riscurilor, trebuie înțeles faptul că „riscul” este bazat pe o combinație între știință și incertitudine. Acolo unde există riscuri, există mereu ceva necunoscut sau care poate genera un rezultat necunoscut, lucruri care oferă situațiilor un grad de incertitudine.

Prin urmare tocmai această combinație între cunoaștere și lipsa ei va contribui la generarea unei cercetări propice, asta deși demersul este de multe ori dificil. Dificultatea constă în aceea că există o carență importantă între soluțiile teoretice și aplicabilitatea lor, transpunerea lor în practică. De cele mai multe ori, studiile privind riscurile vin la pachet cu o serie de studii privind efectele ce anumite soluții privind reducerea riscurilor le-ar putea genera.

În plus o asemenea abordare vine și la pachet cu o abordare empirică, abordare care la rândul ei este supusă restricțiilor și posibilității de a eșua.

Un lucru benefic însă rămâne posibilitatea contribuției la abordările filozofice privind teoria cunoașterii din domeniu.

În ceea ce privește cercetarea de față, ea va fi încadrată încă din primul capitol în preocupările numeroșilor autori privind conceperea unei analize asupra stării de securitate a unui anumit mediu specific (în cazul de față securitatea europeană), lucru care ia în considerare anumite elemente cum sunt: contextul, cultura, actorii, resursele, structurile implicate dar mai ales procesele și dinamica relațiilor de cooperare și efectele (consecințele) acțiunilor, inacțiunilor și proceselor.

Este evident încă din titlul ei că cercetarea de față se vrea a fi încă o confirmare a prevalenței importanței securității suprastatale în contextul global actual, lucru care a mai fost reiterat și de alți autori, unii chiar români (Dumitriu A., Nedelcu C. etc) amintiți pe parcursul cercetării.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

Tot în ceea ce privește încadrarea preocupărilor privind prezenta cercetare trebuie reținute în primul rând o serie de distincții privind principalele concepte ce vor fi abordate și utilizate în demersul de față. Am putea spune că, dincolo de demersul de cercetare propriu-zis, lucrarea se vrea a fi și un ghid ce contribuie la poziționarea teoretică a unor noțiuni confundate de multe ori, chiar și în literatura de specialitate. Așadar, o bună înțelegere a cercetării presupune în primul rând o bună înțelegere a unor termeni de bază.

În ceea ce privește metodologia prezentei cercetări, pornind de la întrebarea de cercetare amintită anterior, există trei puncte de interes și anume:

- I) care sunt principalele riscuri care afectează securitatea europeană?
- II) cum anume sunt ele legate de fenomenul migraționist (afectând stabilitatea europeană) ?
- III) cum pot fi ele gestionate?

Pentru a putea răspunde la aceste întrebări cercetarea este una aplicată bazată pe o metodologie deductivă al cărei etape sunt:

I. Identificarea problemelor (stabilirea contextului) - are loc pe întreg parcursul lucrării, întrucât vorbim de interacțiunea între două domenii:

- a) pe de o parte avem domeniul securității europene (bazat în principal pe înțelegerea rolului instituțiilor europene și a poziționării UE în contextul geopolitic prin ale sale politici privind securitatea externă);
- b) pe de altă parte avem domeniul managementului riscurilor.

Problemele propriu-zise, cele care răspund punctual la întrebările amintite anterior am putea considera că încep cu prezentarea din capitolul 3, atunci când are loc conceptualizarea privind gestionarea riscurilor și amenințărilor la adresa securității și stabilității europene. Tocmai de aceea acest capitol este esenția în stabilirea contextului. Însă, fiind vorba doar de o etapă preliminară privind revizuirea literaturii de specialitate, centralizarea datelor va avea loc abia în ultimele două capitole.

II. Prezentarea soluțiilor (conceperea instrumentelor) – pe parcursul lucrării, datorită specificității domeniului ales, politica internațională presupune utilizarea anumitor mijloace de tratare a unui conflict sau a unei probleme prin urmare actorii internaționali iau o serie de măsuri pentru a contracara un fapt. Totalitatea acțiunilor prezentate din primele capitole va constitui bază de pornire pentru conceperea instrumentelor din a doua parte a lucrării, fie că

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

vorbim de instrumentele de analiză sau de instrumentele de acțiune în politica internațională. Este foarte important a fi înțeleasă distincția între cele două.

III. Identificarea obiectivelor de analiză – pot fi sintetizate astfel:

- diferențierea politicilor europene privind securitatea europeană;
- identificarea cadrului de acțiune al Uniunii în privința principalelor politici privind securitatea (acestea fiind: politicile privind migrația, privind securizarea granițelor și privind combaterea terorismului)
- identificarea principalelor „zone de risc” (le-am denumit) care au în centrul lor de obicei o țară și relațiile de vecinătate care le caracterizează (**Siria**-Irak; **Afganistan**-Pakistan-Iran; **Libia**-Egipt-Algeria, **Eritreea**-Somalia etc.), zone pe care autorul le-a considerat ca fiind cele mai relevante zone (pe baza datelor statistice) din perspectiva potențialului migraționist. Fiecare din ele reprezintă zone ce au oferit peste 100 000 de migranți (unele depășind cu mult această cifră) în perioada 2014-2017.
- stabilirea stărilor de fapt și a riscurilor pe care le pot cauza;
- gruparea riscurilor din perspectiva unor criterii bine definite;
- stabilirea variabilelor care pot influența procesul de gestionare a riscurilor;

IV. Prezentarea metodelor de analiză calitativă

Analiza calitativă trebuie privită din două perspective:

1) analiza calitativă privind obiectivele: cuprinde revizuirea literaturii de specialitate, analiza de conținut a documentelor, din nevoia de a realiza obiectivele propuse autorul reorganizează literatura de specialitate privind subiectul ales, căutând un anumit tipar de analiză asupra căruia să își lase amprenta.

2) analiza calitativă privind procesul de gestionare a riscurilor - analiza SWOT ca metodă de evaluare a rezultatelor preliminare, analiza scenariilor (pozitiv-negativ), conceperea instrumentelor proprii; aplicarea matricei probabilitate/impact, analiza cauze-efecte.

V. Comprimarea și evaluarea rezultatelor – are loc prin realizarea diagramelor privind scenariile pozitive- negative, stabilirea variabilelor, evaluarea costuri-beneficii , propuneri *de lege ferenda* de organizare a acțiunii coordonate a actorilor implicați UE-NATO-ONU și alții.

Este lesne de înțeles faptul că orice cercetare trebuie să aibă la bază confirmarea sau infirmarea anumitor ipoteze. O metodologie trebuie astfel construită încât să pornească de la

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

întrebare de cercetare la care să poată fi găsit un răspuns cu ajutorul unor metode de cercetare adecvate și prin confirmarea sau infirmarea unor ipoteze de lucru.

Cercetarea a presupus conceperea unor ipoteze de lucru, ipoteze a căror confirmare a fost urmărită cu atenție, ba chiar transpusă din mai multe perspective în diferite scenarii, în eventualitatea în care confirmarea lor nu are loc în timp util (pe termen scurt-mediu-lung) și implicațiile unor asemenea scenarii asupra securității europene.

Prezentarea sintetică a capitolelor și concluziilor lucrării

Cât privește **structura sintetică** a capitolelor, aceasta ar putea arăta astfel:

Capitolul 1 intitulat **„Repere conceptuale privind securitatea și stabilitatea europeană”** conține prezentarea principalelor concepte privind securitatea și stabilitatea europeană. Procesul de construcție europeană presupune anumite coordonate, repere privind evoluția și planul instituțional de acțiune al UE derulat de principalii actori europeni. Primul capitol se încheie cu prezentarea principalelor politici și strategii europene de securitate dar și a principiilor care stau la baza acestora. Scopul acestui capitol este sintetizarea principalelor noțiuni privind construcția europeană și politicile de securitate europene.

Capitolul 2 intitulat **„Managementul riscurilor. Domeniul fundamental al gestionării securității”** prezintă principalele concepte de bază privind riscul și managementul riscurilor, obiective, componente, gestionarea riscurilor în rândul organizațiilor dar și principalele direcții de acțiune privind riscul organizațional. Probabil cea mai importantă parte este ultima parte a acestui capitol întrucât prezintă scopul și finalitatea procesului de gestionare al riscurilor și metodele sale de evaluare. Scopul acestui capitol este conceperea unei baze teoretice privind managementul riscului, metodele sale de evaluare care va sta la baza cercetării.

Capitolul 3 intitulat **„Gestionarea riscurilor și amenințărilor la nivelul Uniunii Europene. Conceptualizare”** este primul capitol care prezintă în amănunt tema abordată. Acest capitol prezintă în detaliu actorii implicați exclusiv în domeniul strategiei interne (și nu cadrul general instituțional al UE prezentat inițial), oferă o nouă dimensiune prezentării agendei europene privind securitatea, a cooperării inter-instituționale realizate odată cu punerea ei în aplicare, iar în final deschide subiectul supus spre analiză în partea practică a prezentei lucrări și, mai exact, cel privind migrația ilegală, zonele de acțiune civilă-militară ale UE și

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

criza recentă privind imigranții. Acest capitol reprezintă o primă parte aplicată a lucrării și are drept scop introducerea în subiectul specific al lucrării, iar punctul central al acestui capitol în constituie ultima parte care va fi o bază solidă de pornire pt partea practică.

Capitolul 4 intitulat „Evoluția principalelor zone de risc la adresa UE”, presupune tratarea a 4 studii de caz ca urmare: Siria, Afganistan, Libia, Eritrea. Prin prezentarea stării de fapt din perspectiva regimului politic, al conflictului armat și a stării geopolitice actuale, sunt scoase în evidență amenințările și vulnerabilitățile acestui sistem. Importanța acestui capitol este aceea că e o bază de pornire pentru identificarea riscurilor și evaluarea datelor din ultimul capitol. Acest capitol conține datele în formă brută ce vor fi sintetizate cu prilejul analizei finale.

Capitolul 5. intitulat „Dezvoltarea și implementarea unei strategii de managementul gestionării riscurilor și amenințărilor la adresa securității și stabilității UE ”conține partea practică propriu-zisă a lucrării. Acesta se deschide printr-un preambul privind câteva coordonate care stau la baza cercetării, apoi cuprinde identificarea riscurilor pe baza scenariilor posibile. Este una din cele mai importante părți ale lucrării în care se urmărește printre altele a se răspunde la 3 întrebări privind viitorul pe termen scurt-mediu-lung al riscurilor la adresa securității UE, și anume:

- 1). Ce efecte produce asupra riscurilor din cele 4 zone cu risc de securitate, realizarea celor șapte măsuri într-un timp relativ scurt (sub 2 ani) ? – conceperea scenariului pozitiv
- 2) Care sunt riscurile pe termen scurt până când aceste soluții sunt implementate în cele 4 zone? – conceperea scenariului negativ pe termen scurt
- 3) Care sunt riscurile unui scenariu negativ în care soluțiile propuse nu vor fi implementate în cele 4 zone? – conceperea scenariul negativ pe termen lung

În ceea ce privește **concluziile** lucrării, este importantă a fi reținute câteva idei și anume: Lucrarea de față își propune să abordeze în cel mai mic detaliu și propunând soluții concrete, politicile și strategiile europene de securitate, prezente și viitoare, în speranța că printr-o propunere corectă de gestionare a riscurilor va contribui în vreun fel la conștientizarea acestui fenomen, dar va contribui și la dezvoltarea unor mijloace corecte de analiză în privința instrumentelor de promovare a securității pe care marii actori internaționali le folosesc atunci când se adresează unei situații de criză.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

Un efort coordonat în ceea ce privește managementul riscurilor din partea UE în ceea ce privește strategia externă de securitate a acesteia va:

- reduce cheltuielile Uniunii cu privire la planul de acțiune strategic și coordonat cu ONU și alți actori;
- minimaliza expunerea UE la riscuri;
- îmbunătății imaginea și reputația UE de prevenire a conflictelor și de prevenire a escaladării și a conflictelor armate;
- utiliza mai eficient resursele disponibile pentru a crea stabilitate și securitate în zonele de risc.

Evident, soluția ar fi trebuit să fie una timpurie, de soluționare pașnică a conflictelor din Orientul Mijlociu și Africa, de implicare activă a UE, aceasta fiind cea mai importantă putere economică a lumii, având astfel capacități financiare suficiente cât să rezolve într-o anumită măsură problema bunăstării și a altor culturi și popoare. Mai mult, UE ar fi trebuit să fie o contra-putere care să balanseze dorințele expansioniste ale SUA, care a preferat mai mereu soluții militare în aceste zone, întrucât SUA aveau la rândul lor un interes financiar pe care îl puteau fructifica numai prin crearea dezechilibrelor.

Instituțiile UE au asistat mult vreme pasive sau insuficient de active la această politică expansionistă americană, dar și la politica umanitară și de menținere a păcii derulată de ONU. Prin urmare au fost puse în situația în care sunt obligate să ia atitudine întrucât aceste zone sunt în imediata ei vecinătate și îi pot produce efecte care să amenințe însăși construcția europeană în esență. Printr-o politică de securitate deficitară, se poate pune în pericol nu doar viața oamenilor nevinovați, dar se pot crea dezacorduri de opinii ireconciliabile în societate, ce duc la promovarea curentelor naționaliste și eurosceptice.

Este **esențial** de reținut că politicile și strategiile europene privind securitatea **sunt într-o permanentă schimbare, în funcție de conjuncturile globale**. Prin urmare, dacă în trecut exista o aplecare mai mare spre politica de securitate internă și securizarea granițelor, astăzi vorbim de o aplecare către prevenirea factorilor de risc, asupra securității externe a UE, mai exact către tentativele UE de a crea stabilitate în regiunile de conflicte, folosindu-se de diferite parteneriate strategice (cu ONU, NATO sau alți actori).

Lucrările Conferinței de la Bruxelles din 4-5 februarie 2016 concluzionează că există o nevoie acută printre altele de:

- cercetări care să exploreze modul în care evenimentele geopolitice afectează fluxurile migratoare spre UE, pentru a putea anticipa aceste fluxuri;

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

- cercetări care să exploreze modul în care abuzurile pot interveni în contextul migrației ilegale, atât în ceea ce privește vulnerabilitatea călătoriei celor care parcurg lungul lor drum spre Europa cât și în ceea ce privește vulnerabilitatea granițelor UE;
- cercetări care să exploreze modul în care migrația este tratată la nivel de percepție publică;
- cercetări care să exploreze starea de fapt la nivelul țărilor de origine și a țărilor de transit pentru a vedea care sunt amenințările la care sunt expuși europenii;
- cercetări care să exploreze ce măsuri coordonate pot lua statele membre pentru a contracara expansiunea haosului din Orientul Mijlociu și Africa.

În ceea ce privește lucrarea de față ea înglobează oarecum toate nevoile exprimate de participării la conferință. Coordonata principală a ei este identificarea contextului care generează migrația, însă o face cu un scop precis, acela de a vedea cum anume putem proteja UE de riscurile pe care acest proces le generează.

Dacă ar fi să rezumăm terminologia acestei lucrări și întreaga sa primă parte am putea spune că o amenințare este o forță sau o presiune care acționează asupra exteriorului graniței caracterizată atât de magnitudinea, cât și de probabilitatea lor; vulnerabilitatea este definită precum capacitatea unui sistem de atenuare a amenințării; și impactul este determinat ca fiind consecințele potențiale ale amenințării. În acest fel, un sistem structurat și defalcarea sistematică a riscurilor prevede o evaluare a relației globale- riscurile generate de diferite amenințări, în funcție de vulnerabilitățile relevante și impacturile și, prin urmare, vor fi de folos mult pentru factorii de decizie în stabilirea priorităților, în formularea contra-măsurilor și în stabilirea obiectivelor operaționale.

Evoluția sistemului de management al riscurilor în ceea ce privește gestionarea securității externe a făcut pași mai mult decât însemnați în direcția potrivită. Astăzi formulări de genul celei când Consiliul definea gestionarea ca fiind compus din cinci dimensiuni sunt demult depășite:

- 1 - controlul la frontiere, inclusiv analiza relevantă a riscurilor și informații privind criminalitatea;
- 2 - detectarea și investigarea criminalității transfrontaliere, în coordonare cu toate autoritățile competente de aplicare a legii;
- 3 - modelul de control al accesului pe patru niveluri (măsuri în țările terțe, cooperarea cu țările vecine, controlul la frontiere, măsurile de control în domeniul liberei circulații, inclusiv returnarea);

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI STABILITĂȚII EUROPENE

REZUMAT

4 - cooperarea inter-agenției pentru gestionarea frontierelor (polițiști de frontieră, vamă, poliție, securitate națională și alte autorități relevante) și cooperarea internațională;

5 - coordonarea și coerența activităților statelor membre și ale instituțiilor și ale altor organisme ale Comunității și ale Uniunii

Astăzi construcția Europeană, la peste 10 ani de cooperare în materie de securitate externă, UE prezintă politici și instituții complexe, cooperări între agenții și o delegare a competențelor în materie de securitate bine definită.

Și, cu toate astea, Uniunea Europeană se găsește în imposibilitatea de a-și identifica în mod corect prioritățile privind securitatea externă, de a-și gestiona corespunzător resursele, lucruri esențiale pentru o construcție de asemenea dimensiuni și importanță. În plus, datorită avansului pe care îl are, așteptările în privința UE sunt ca aceasta să poată, prin reprezentanții ei să prevadă, să anticipeze evoluția construcției europene și, în cazul de față, a riscurilor privind securitatea, dar mai ales a zonelor din care acestea pot izvorî.

Prin urmare odată identificată zona de risc, accetul activității Uniunii trebuie să se concentreze pe stabilirea contextului și evaluarea situației pentru a putea stabili cauzele problemelor și pentru a putea alocă resursele și alege instrumentele de o asemenea manieră. Conformarea ipotezelor de lucru a oferit un răspuns și cu privire la întrebarea de cercetare și anume :

Principalele riscuri care afectează securitatea europeană sunt cele care stau la baza fenomenului migraționist și ele pot fi gestionate prin înțelegerea variabilelor la care este supus procesul.

Conform rapoartelor ONU consultate, doar în zonele identificate de autor ca fiind zone de risc (cele 4) există aproximativ 20 de milioane de oameni care și-au părăsit locuințele, iar ținând cont că marea lor majoritate nu au părăsit încă zonele respective spre UE, ci momentan fac parte din așa-numita „populație prizonieră” (captivă) așa cum am denumit-o, modul în care UE se raportează la aceștia devine crucial pentru viitorul pe termen lung al construcției europene.

Contribuții personale și sinteza propunerilor

În ceea ce privește contribuțiile personale și sinteza propunerilor autorului se impun a fi reținute următoarele aspecte:

- identificarea și analiza principalelor coordonate privind strategia de securitate a UE și viitorul acesteia – politica de securitate a UE a avut în ultimii ani un plan de acțiune complex, pe mai multe coordonate, astfel încât coerența și eficiența măsurilor adoptate constituie un demers științific benefic și care încearcă să facă lumină printre numeroasele comunicări inter-instituționale, dar și în ceea ce privește relația externă a UE cu alți actori, fie organisme internaționale, fie cu leadershipul diferitelor țări ale căror instabilitate afectează securitatea europeană.

- definirea și interpretarea proprie cu date clare a unor zone de risc a căror stare nu mai poate fi ignorată de către comunitatea internațională, și cu atât mai puțin de UE – desigur că UE prin intermediul SEAE are propriul plan de acțiune în ceea ce privește fiecare țară în parte, însă ceea ce lucrarea de față dorește să evidențieze este importanța prioritizării, pe de o parte în primul rând din perspectiva crizei regionale și numărul de refugiați (ex. cazurile Siriei, Afganistanului sau Eritreei), iar pe de altă parte din perspectiva importanței geostrategice pe care anumite state le joacă în ceea ce privește stoparea fenomenului migraționist (ex. cazul Libiei).

- dezvoltarea unei metodologii proprii de analiză – întrucât subiectul ales spre analiză este unul ce îmbină atât studiul privind managementul riscurilor cât și studiul privind instituțiile europene și acțiunea lor în ceea ce privește relațiile externe, cercetarea propune o metodă cu totul originală de analiză și evaluare în managementul riscurilor, obținută prin revizuirea literaturii de specialitate.

- dezvoltarea unei liste de instrumente în politica internațională bazate pe principii, faze ale conflictului și actori implicați – teoria relațiilor internaționale oferă în literatura de specialitate o serie de instrumente, la fel și analiza riscurilor în ceea ce privește securitatea Orientului Mijlociu și a Africii. Însă, prezenta lucrare dezvoltă liste proprii de instrumente, caracterizate prin gruparea în funcție de faza conflictului și actorii implicați. În plus, a fost concepută și o listă de instrumente care este destinată evaluării stadiului relațiilor între zona de conflict și actorii implicați.

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- **dezvoltarea unor analize calitative relevante privind riscurile din Orientul Mijlociu și Africa pentru UE** - analiza scenariilor (pozitive-negative), conceperea instrumentelor proprii de evaluare și analiză, aplicarea matricei probabilitate/impact, analiza cauze-efecte, toate contribuie la identificarea, analiza și tratarea principalelor riscuri din zonele ce prezintă pericole majore pentru securitatea și stabilitatea europeană.

- **tratarea riscurilor privind fenomenul migraționist din perspectiva metodologiei gestionării riscurilor** – care a fost făcută pe baza instrumentelor de acțiune în ceea ce privește zonele de conflict. Aceste instrumente au fost alese pe baza revizurii literaturii de specialitate și au fost organizate în funcție de efectele aplicării lor. Pe de o parte vorbim de instrumente organizate pe baza principiului soft-medium-hard, sau altfel spus instrumente a căror aplicare ar putea prezenta sau nu riscuri de repercusiuni, iar pe de altă parte vorbim de instrumente a căror grupare s-a vrut a fi o recomandare pentru fiecare fază a conflictelor în parte. În plus, gruparea lor și alegerea lor în sine s-a făcut pe baza actorilor implicați care le pot aplica precum și pe baza unor principii de acțiune internațională predefinite.

- **conceperea unor variabile proprii de analiză privind migrația** – ele au influențat tot procesul de analiză și au contribuit efectiv la dezvoltarea unei diagrame din care a rezultat așa-numita „populație prizonieră” care reprezintă, pe baza prezentei cercetări, principala amenințare la adresa securității și stabilității europene.

- **conceperea unor propuneri de lege ferenda privind restructurarea activităților organizate în baza actelor normative în domeniul securității externe europene privind migrația și a combaterii terorismului** – fie că vorbim de comunicările inter-organizaționale la nivelul actorilor europeni implicați în procesul asigurării securității Uniunii, fie că vorbim de acțiunea extinsă de asigurare a securității europene prin corelarea acțiunilor UE-ONU (implicarea directă a Înalțului Reprezentat pentru Afaceri Externe și Politica de Securitate), acțiunea internă sau externă a Uniunii se bazează pe acte normative fie de stabilire a competențelor legale, fie de organizare a activității decidenților. Prin urmare propunerile prezentei cercetări se referă la ambele posibilități de organizare și de extindere a mijloacelor de acțiune a factorilor implicați în procesul asigurării securității externe europene.

Perspective viitoare ale cercetării

Limitele cercetării au fost:

- posibilitatea evaluării activității fiecărui actor implicat în politicile privind securitatea europeană
- posibilitatea evaluării riscurilor privind politica internă a statelor;
- posibilitatea studierii mijloacelor de comunicare între UE (actorii interni) și actorii externi (ONU, NATO)
- posibilitatea de a avea acces la date certe (nu estimări) privind migrații din Eritreea
- imposibilitatea de a folosi metode de cercetare calitative aplicate pe subiecți migrați

Direcțiile viitoare de cercetare ar putea fi:

- evaluarea tuturor zonelor de risc, furnizoare de migrați care pot afecta securitatea europeană;
- propunerea unui plan aplicat privind gestionarea riscurilor, care să implice concret analiza comunicației inter-instituționale, pentru a detalia exact care era rolul fiecărei instituții și pentru a vedea care sunt aspectele ce ar putea fi îmbunătățite;
- gestionarea riscurilor privind alte forme de terorism și traficul uman etc.

Bibliografie selectivă

- 1. Aelenei Victor** , *Legislație europeană în domeniul afaceri interne. Politici și strategii europene de securitate comună*, Editura Zigotto, Galați, 2013
- 2. Andreescu Anghel, Andreescu Dan, Bardaș Dan**, *Efectul migrației asupra securității României și a Europei*, Editura Rao, București, 2016
- 3. Anglițoiu George**, *Europenizarea: studii de guvernare și securitate*, Editura C.H.Beck, București, 2015
- 4. Archick Kristin**, *The European Union: Questions and Answers*, 2017, articol disponibil la sursa: <https://fas.org/sgp/crs/row/RS21372.pdf>
- 5. Baldwin A. David**, *The concept of security*, 1997, articol disponibil la sursa: [https://www.princeton.edu/~dbaldwin/selected%20articles/Baldwin%20\(1997\)%20The%20Concept%20of%20Security.pdf](https://www.princeton.edu/~dbaldwin/selected%20articles/Baldwin%20(1997)%20The%20Concept%20of%20Security.pdf)
- 6. Barrington Lowell**, *Comparative Politics: Structures and Choices*, Editura Cengage Learning, 2012
- 7. Bensahel Nora, Byman L. Daniel**, *The Future Security Environment in the Middle East*, Editura Rand Corporation, Santa Monica, 2004, disponibil la sursa: https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/monograph_reports/2005/MR1640.pdf
- 8. Brattberg Erik**, *Europe, Afghanistan and the Transatlantic Relationship after 2014*, Editura Sipri, Solna, 2016
- 9. Băhnăreanu Cristian, Dinu Mihai-Ștefan** , *Common and national interests within EU framework*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2012
- 10. Beck Ulrich**, *The Risk Society, Towards a New Modernity*, Editura Sage Publications, New York, 1992
- 11. Bocancea Sorin**, *Marșul asupra Europei. Noi dimensiuni ale migrației*, Editura Headline, Iași, 2016
- 12. Bolborici Ana Maria**, *Diplomația Uniunii Europene și criza din Orientul Mijlociu la începutul secolului al XXI-lea*, Editura Institutul European, Iași, 2016
- 13. Boukhari Mohamad**, *Project Risk Management- Best Practices*, 2015, articol disponibil la sursa: <https://www.slideshare.net/PMILebanonChapter/risk-management-best-practices>

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- 14. Bunyan Tony**, *First thoughts on the EU's Internal Security Strategy*, 2016, articol disponibil la sursa: <http://www.statewatch.org/analyses/n-110-eu-internal-security-strategy.pdf>
- 15. Buzan Barry**, *Popoarele, statele și teama. O agendă pentru studii de securitate internațională în epoca de după războiul rece*, Editura Cartier, București, 2000
- 16. Carpinschi Anton, Mărgărit Diana**, *Organizații Internaționale*, Editura Collegium Polirom, Iași, 2011
- 17. Cavaropol Dan Victor**, *Management strategic și analiza de risc*, Editura Sitech, Craiova, 2012
- 18. Cămărășan Vasile Adrian**, *Informații clasificate. Suport de curs*, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2013
- 19. Chican Dumitru, Peterliceanu Emanuel**, *Noul Orient Mijlociu- Între „Primăvara arabă” și „Haosul constructiv”*, Editura Proema, Baia Mare, 2013
- 20. Cooper Stephen**, *Evaluating the effectiveness of risk management*, 2014, articol disponibil la sursa: <http://broadleaf.com.au/resource-material/evaluating-the-effectiveness-of-risk-management/>
- 21. Constăngioară Alexandru**, *Managementul riscurilor*, Editura Metropolis, Oradea, 2010
- 22. Courty Guillaume, Devin Guillaume**, *Construcția europeană*, Editura C.N.I. „Coresi” S.A., București, 2004
- 23. Collier Paul**, *Exodus: Immigration and Multiculturalism in the 21st Century*, Editura Penguin Group, Londra, 2014
- 24. Delueg Michael**, *Joint forces command (JFC) and civil-military collaboration*, articol publicat în „*The European- Security and Defence Union*”, vol.24, p.51-54, 2016 disponibil la sursa: https://issuu.com/behoerden_spiegel/docs/esdu_24
- 25. Dillon Toby**, *What is political security?*, 2016, articol disponibil la sursa: <https://www.quora.com/What-is-political-security>
- 26. Dontigney Eric**, *Conflict management strategies*, 2013, articol disponibil la sursa: <http://smallbusiness.chron.com/5-conflict-management-strategies-16131.html>
- 27. Dumitriu Alexandru, Nedelcu Corvin, Petre Valentin**, *Sistemul de securitate al Uniunii Europene*, Editura Moroșan, București, 2008
- 28. Duțu Petre, Bogzeanu Cristian**, *Reforma instituțională a UE din perspectiva politicii de securitate și apărare comune*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2011

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- 29. Fay J. John**, *Contemporary Security Management*, 2nd Edition, Editura Butterworth-Heinemann, New Jersey, 2006
- 30. Fay J. John**, *Contemporary Security Management*, 3rd Edition, Editura Butterworth-Heinemann, New Jersey, 2011
- 31. Fischhoff Baruch, Watson R. Stephen, Hope Chris**, *Defining risk*, 1984, articol disponibil la sursa: <https://link.springer.com/article/10.1007%2FBBF00146924?LI=true>
- 32. Giddens Anthony**, *The Consequences of Modernity*, Edit. Stanford University Press, Stanford, 1991
- 33. Gurlay Catriona**, *EU-UN Cooperation in Peacebuilding. "Partners in Crime?"*, United Nations Institute for Disarmament Research, nr. 7/2009, Geneva, 2009, disponibil la sursa: <http://unidir.org/files/publications/pdfs/eu-un-cooperation-in-peacebuilding-partners-in-practice-350.pdf>
- 34. Grapin Jaquelin, Pinatel Jean Bernard**, *La guerre civile mondiale*, Editura Calman Levy, Paris, 1976
- 35. Gross Eva, Hamilton Daniel, Major Claudia, Riecke Henning**, „*Preventing conflict. Managing crisis. European and American Perspectives*”, Editura Center of Transatlantic Relations, Washington, 2011
- 36. Gyula F.**, *Drept Instituțional al Uniunii europene*, Editura Hamangiu, Cluj-Napoca, 2012
- 37. Holton Glyn**, *Defining Risks*, articol publicat în revista *Financial Analysts Journal*, Nr.6, CFA Institute, 2004, disponibil la sursa: <https://www.cfapubs.org/doi/abs/10.2469/faj.v60.n6.2669>
- 38. Horobeț Alexandra**, *Managementul riscului în investițiile internaționale*, Editura All Beck, București, 2005
- 39. Ilie Gheorghe**, *De la management la guvernare prin risc*, Editura UTI Press, București, 2009
- 40. Ilie Gheorghe, Urdăreanu Tiberiu**, *Securitatea deplină*, Editura UTI, București, 2001
- 41. Ilie Gheorghe**, *Riscul - măsura incertitudinii. Elemente conceptuale, corelații și determinări*, Editura UTI Press, București, 2011
- 42. Olsson Carl**, *Risk Management in the emerging markets*, Editura Prentice Hall, New Jersey, 2002
- 43. Ivan Adrian Liviu**, *Sub zodia "Statelor Unite ale Europei*, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2009

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- 44. Jutte Bart**, *Project risk management handbook: The invaluable guide for managing project risks*, Editura Mantaba, Delft, 2009
- 45. Kaldor Mary**, *Securitatea umană*, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2001
- 46. Kellermann E. Alfred**, *Uniunea Europeană: un proces de integrare continuă*, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2010
- 47. Knight Frank**, *Risk, Uncertainty and Profit*, Editura Houghton Mifflin, Boston Massachussetts, 1992
- 48. Kolodziej Edward**, *Securitatea și relațiile internaționale*, Editura Polirom, Iași, 2007
- 49. Kontion Jirki, Basili R. Victor**, *Empirical Evaluation of a Risk Management Method*, 1997, articol disponibil la
sursa: <https://www.cs.umd.edu/~basili/publications/proceedings/P79.pdf>
- 50. Korski D.**, *Afganistan: Europe's forgotten war*, Editura European Council on Foreign Relations, Londra, 2008, disponibil la
sursa: https://www.files.ethz.ch/isn/91746/Afghanistan_0108.pdf
- 51. Korski Daniel, Gowan Richard**, *Can the EU Rebuild Failing States? A Review of Europe's Civilian Capacities*, Editura European Council on Foreign Relations, Londra, 2009, disponibil la sursa: http://www.ecfr.eu/page/-/ECFR18_-_Can_the_EU_rebuild_failing_States_-_a_Review_of_Europes_Civilian_Capacities.pdf
- 52. Krause Keith, William Michael**, *Critical Security Studies: Concepts and Cases*, Editura UCL Press, Londra, 1997
- 53. Lepingwell Anna**, *Managing the New Dynamics of Terrorism*, 2017, articol disponibil la sursa: <http://www.rmmagazine.com/2017/10/02/managing-the-new-dynamics-of-terrorism/>
- 54. Lungu Severin Florian**, *Riscuri și amenințări la frontiera de est a NATO și UE*, Editura Universității Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, București, 2011
- 55. Luț Diana Maria**, *Managementul resurselor umane*, Editura Eurostampa, Cluj-Napoca, 2010
- 56. Marks Gary**, *Integrarea europeană și conflictul politic*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2008
- 57. Mazilu Dumitru**, *Integrare europeană: drept comunitar și instituții europene: curs*, Editura LUMINALEX, București, 2008
- 58. Michta Andrew**, *Europe in the Shadows of Middle East Immigration*, articol disponibil la sursa: <https://www.the-american-interest.com/2017/10/24/europe-shadows-middle-east-immigration/>

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- 59. Missiroli Antonio**, *The EU and The World: Players and Policies Post-Lisbon*, Editura ISS-UE, Paris, 2016
- 60. Moraru Roland Iosif, Băbuț Gabriel Bujor**, *Managementul riscurilor- abordare globală, concepte, principii și structură*, Editura Universitas, Petroșani, 2009
- 61. Nedianu Laurențiu**, *Analiză- Terorismul și migrația ilegală*, analiză publicată în revista „Geopolitică” nr.62, 2005, disponibil la sursa: <http://www.intellnews.ro/analiza-terorismul-si-migratia-ilegala/>
- 62. Nordland Rod, Mashal Mujib**, *Europe Makes Deal to Send Afghans Home, Where War Awaits Them*, 2016, disponibil la sursa: <https://www.nytimes.com/2016/10/06/world/asia/afghanistan-eu-refugees-migrants.html>
- 63. Obeidi Amal**, *Political Culture in Libya*, Editura Routledge, 2011, disponibil la sursa: [http://etheses.dur.ac.uk/1577/1/1577.pdf?EThOS%20\(BL\)](http://etheses.dur.ac.uk/1577/1/1577.pdf?EThOS%20(BL))
- 64. Olsson Carl**, *Risk Management in the emerging markets*, Editura Prentice Hall, New Jersey, 2002
- 65. Opran Constantin**, *Managementul riscului*, Editura Comunicare.ro, București, 2002
- 66. Opran Constantin, Paraipan Liliana**, *Managementul riscului*, Editura Comunicare.ro, București, 2008
- 67. Prodan Nicoleta Andreea**, *Managementul Riscurilor Proiectelor*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2012
- 68. Păun Vasile**, *Puterea informațională*, Editura Tritonic, București, 2005
- 69. Petrescu Marius, Năbârjoiu Neculae**, *Managementul informației. Informații și securitate*, vol.I, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006
- 70. Petrescu Marius, Stegăroiu Ion, Năbârjoiu Neculae, Duică Anisoara, Popa Eliza**, *Managementul schimbării și riscului*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010
- 71. Philips Christopher**, *Contemporary Arab Identity: The Everyday Reproduction of the Arab World*, Editura Routledge, Londra, 2012
- 72. Programul de Dezvoltare al Națiunilor Unite**, *Human Development Report 1994*, New York, Oxford University Press, disponibil la sursa: http://hdr.undp.org/sites/default/files/reports/255/hdr_1994_en_complete_nostats.pdf

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- 73. Radu Roxana, Cezar Avram**, *Globalizarea și problemele ei: teorie, investiții economice și mobilitate socială*, 2008, articol disponibil la sursa: <http://npissh.ro/ro/wp-content/uploads/sites/2/2015/12/DESPRE-GLOBALIZARE-%C5%9EI-SECURITATE-SUVERANITATE.pdf>
- 74. Rădoi Mireille Carmen**, *Serviciile de informații și decizia politică*, Editura Tritonic, București, 2005
- 75. Regester Michael, Larkin Judy**, *Managementul crizelor și al situațiilor de risc*, Editura Comunicare.ro, București, 2011
- 76. Rifkin Jeremy**, *Visul european. Despre cum, pe tăcute, Europa va pune în umbră „visul american”*, Editura Polirom, Iași, 2006
- 77. Sandole Dennis**, *Peace and Security in the Postmodern World*, Editura Routledge, New York, 2007
- 78. Sava Nicu**, *Teoria și practica securității, Suport de curs*, București, 2007, disponibil la sursa: <https://www.semperfidelis.ro/request.php?42>
- 79. Sauron Jean Luc**, *Curs de instituții europene : puzzle-ul european*, Editura Polirom, București, 2010
- 80. Scott Sherrie**, *Top 10 Effective Qualities of a Team Leader*, 2012, articol disponibil la sursa: <http://smallbusiness.chron.com/10-effective-qualities-team-leader-23281.html>
- 81. Shenkir William, Walker Paul**, *Enterprise Risk Management- Tools and Techniques for Effective implementation*, Editura Institute of Management Accountants, New Jersey, 2007
- 82. Simileanu Vasile, Caba Flavius**, *Democratizarea statelor musulmane, ca efect al „Primăverii Arabe”*, Editura Middle East Political and Economic Institute, București, 2013
- 83. Snyder Jack**, *One World, Rival Theories*, 2009, articol disponibil la sursa: <http://foreignpolicy.com/2009/10/26/one-world-rival-theories/>
- 84. Steward Dona**, *The Middle East Today: Political, Geographical and Cultural Perspectives*, Editura Routledge, Londra, 2012
- 85. Stoica Aanghel**, *Migrația ilegală – la confluența cu traficul de persoane*, Editura Pro Universitaria, București, 2014
- 86. Stockli Katharina**, *The EU's Engagement In Afghanistan from a gender perspective*, EIAS Briefing paper, 2014, disponibil la sursa: http://www.eias.org/wp-content/uploads/2016/02/EIAS_Briefing_Paper_2014-4_Katharina_Stockli_0.pdf
- 87. Tănăsescu Dorina, Petrescu Marius, Dumitru Felicia, Cucui Ion**, *Politici publice în spațiul euroatlantic*, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2011

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

- 88. Tătaru Irina**, *Capacitatea Uniunii Europene de gestionare a crizelor în domeniul militar și civil. Prezent și perspective*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2012
- 89. Tsaliki Liza**, *The construction of european identity and citizenship through cultural policy*, 2007, articol disponibil la sursa: http://www2.media.uoa.gr/people/tsaliki/wp-content/uploads/2010/07/Tsaliki_European_Identity_and_Citizenship.pdf
- 90. Tudorache Carmen**, *Evoluția fenomenului migrației în Europa*, articol disponibil la sursa: <http://www.store.ectap.ro/articole/211.pdf>
- 91. Vaculovschi Dorin**, *Migrație și dezvoltare- aspecte socioeconomice*, manual disponibil la sursa: http://www.iom.md/sites/default/files/publications/docs/Migra%C8%9Bie%20%C8%99i%20dezvoltare_aspecte%20socioeconomice.pdf
- 92. Valis David, Koucky Miroslav**, *Selected overview of risk assesment techniques*, articol publicat în revista Problemy Eksplatacji, nr.4/2009, p.19-32
- 93. Vlădoiu Nasty Marian**, *Protecția informațiilor*, Editura Tritonic, București, 2005
- 94. Walt M. Stephen**, *International Relations: One World, Many Theories*, Editura Foreign Policy, Washington, 1998
- 95. Waltz Kenneth**, *Reflections on Theory of International Politics: A Response to my Critics*, Editura Columbia University Press, New York, 1986
- 96. Wiseman Jason, Michell Simon**, *NATO: Strengthening peace and security*, Editura Global Media Partners, Essex, 2016
- 97. Witte Griff**, *Afghanistan War*, 2014, articol disponibil la sursa: <https://www.britannica.com/event/Afghanistan-War>
- 98. Wosolsobe Wolfgang**, *The European Union`s development in Security and Defence*, articol publicat în „The European- Security and Defence Union” , vol.24, p.18-21, 2016 , disponibil la sursa: https://issuu.com/behoerden_spiegel/docs/esdu_24
- 99. Zamfirache Irina**, *Despre securitate în contextul globalizării*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2014
- 100. Zăpârțan Liviu Petru**, *Reflecții despre Europa unită*, Editura EIKON, Cluj-Napoca, 2011

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

Surse web:

101. http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-commission/index_en.htm

accesat la 12.04.2017

102. <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=LEGISSUM:ai0022> , accesat la

22.04.2017

103. Decizia Consiliului din 25 februarie 2010 privind instituirea Comitetului permanent pentru cooperarea operațională în materie de securitate internă disponibilă la sursa:

<https://lege5.ro/Gratuit/gi4denjyha/decizia-nr-131-2010-privind-instituirea-comitetului-permanent-pentru-cooperarea-operationala-in-materie-de-securitate-interna> , accesat la 01.05.2017

104. <http://www.consilium.europa.eu/ro/documents-publications/publications/2010/internal-security-strategy-european-union-towards-european-security-model/> accesat la 02.05.2017

105. <http://www.consilium.europa.eu/ro/council-eu/configurations/fac/> accesat la 12.12.2017

Comunicarea Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European și Consiliu, COM (2016) 230 final din 20.04.2016, disponibilă la sursa:

106. [http://eur-lex.europa.eu/legal-](http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52016DC0230&from=en)

[content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52016DC0230&from=en](http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52016DC0230&from=en) accesat la 09.10.2017

107. <http://frontex.europa.eu/about-frontex/mission-and-tasks/> accesat la 09.10.2017

108. https://europa.eu/european-union/about-eu/agencies/emsa_ro accesat la 09.10.2017

109. [http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/572783/EPRS_BRI\(2015\)572783_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/572783/EPRS_BRI(2015)572783_EN.pdf), accesat la 18.09.2017

110. https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eu-un_relations_fact_sheet.pdf , accesat la 18.09.2017

111. [http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/572783/EPRS_BRI\(2015\)572783_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/572783/EPRS_BRI(2015)572783_EN.pdf), accesat la 18.09.2017

112. <http://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2017/05/29/syria-sanctions>, accesat la 27.07.2017

113. <https://sustainablesecurity.org/2017/02/23/the-eritrean-refugee-crisis-and-the-international-communitys-complacency/> , accesat la 02.12.2017

114. https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage_en/19163/EU-Libya%20relations,%20factsheet, accesat la 01.12.2017

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

115. Comunicarea Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European și Consiliu, COM (2016) 230 final din 20.04.2016, disponibilă la sursa:
<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52016DC0230&from=en>
116. http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-commission/index_en.htm
accesat la 12.04.2017
117. <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=LEGISSUM:ai0022> , accesat la 22.04.2017
118. Decizia Consiliului din 25 februarie 2010 privind instituirea Comitetului permanent pentru cooperarea operațională în materie de securitate internă disponibilă la sursa:
<https://lege5.ro/Gratuit/gi4denjyha/decizia-nr-131-2010-privind-instituirea-comitetului-permanent-pentru-cooperarea-operationala-in-materie-de-securitate-interna> , accesat la 01.05.2017
119. <http://www.consilium.europa.eu/ro/documents-publications/publications/2010/internal-security-strategy-european-union-towards-european-security-model/> accesat la 02.05.2017
120. https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies/european-commission_en
121. www.consilium.europa.eu/en/documents-publications/publications/2009/pdf/european-security-strategy-secure-europe-better-world/+&cd=1&hl=ro&ct=clnk&gl=ro
122. <https://lege5.ro/Gratuit/gi4denjyha/decizia-nr-131-2010-privind-instituirea-comitetului-permanent-pentru-cooperarea-operationala-in-materie-de-securitate-interna>
123. http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-commission/index_en.htm
124. http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/ro/displayFtu.html?ftuId=FTU_6.1.2.html#_ft1
125. *EU's Foreign and Security Policy (2016)- Shared vision, common action. A stronger Europe* , disponibil la:
126. http://www.eeas.europa.eu/archives/docs/top_stories/pdf/eugs_review_web.pdf
127. https://cdn.static-economist.com/sites/default/files/images/print-edition/20150829_EUM981.png
128. https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage/330/european-neighbourhood-policy-enp_en
129. https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eu-un_relations_fact_sheet.pdf
130. https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage_en/19163/EU-Libya%20relations,%20factsheet

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

131. <http://www.bbc.com/news/world-middle-east-19744533>
132. https://issuu.com/marvinsunderground/docs/understanding_conflict_and_conflict
133. <https://issuu.com/arabianman/docs/peace-and-security-in-the-postmoder>
134. <https://www.cfr.org/interactives/global-conflict-tracker#!/conflict/civil-war-in-libya>
135. <http://www.aljazeera.com/news/2016/04/libya-story-conflict-explained-160426105007488.html>
136. <http://www.bbc.com/news/world-middle-east-27838034>
137. <http://www.bbc.com/news/world-middle-east-39233357>
138. https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/eu-syria_fact_sheet.pdf
139. http://www.securitycouncilreport.org/atf/cf/%7B65BFCF9B-6D27-4E9C-8CD3-CF6E4FF96FF9%7D/s_res_2254.pdf
140. <http://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2017/04/03/fac-conclusions-syria/>
141. <https://www.hrw.org/world-report/2017/country-chapters/syria>
142. <http://syrianrefugees.eu/>
143. https://issuu.com/behoerden_spiegel/docs/esdu_28
144. https://issuu.com/sferapoliticii/docs/sfera_166
145. https://issuu.com/iomdrd/docs/migration_initiatives2015
146. https://issuu.com/ioneldorian/docs/andrew_geddes__peter_scholten_-_the
147. https://eeas.europa.eu/headquarters/headquarters-homepage/690/iraq-and-eu_en
148. https://issuu.com/fmreview/docs/fmr55-shelter_in_displacement
149. https://eeas.europa.eu/delegations/afghanistan_en
150. <https://sustainablesecurity.org/2017/02/23/the-eritrean-refugee-crisis-and-the-international-communitys-complacency/>
151. <https://www.projectsmart.co.uk/10-golden-rules-of-project-risk-management.php>
152. <https://www.forbes.com/sites/martinzwilling/2012/01/10/8-ways-leaders-can-motivate-employees-beyond-money/#24f9356926f4>
153. <http://www.cfr.org/international-organizations-and-alliances/role-un-secretary-general/p12348#p3>
154. <https://yaleglobal.yale.edu/content/desperate-migration-middle-east>
155. https://www.iom.int/sites/default/files/country/mena/Migration-in-the-Middle-East-and-North-Africa_Data%20Sheet_August2016.pdf

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

156. <https://www.theglobeandmail.com/news/world/migrants-in-the-middle-east-pew-research-report/article32408673/>
157. <https://www.imiscoe.org/publications/library/2-imiscoe-research-series/4-migration-from-the-middle-east-and-north-africa-to-europe>
158. <http://www.pewglobal.org/2016/10/18/middle-east-migrant-population-more-than-doubles-since-2005/>
159. <http://www.merip.org/mer/mer123/labor-migration-arab-world>
160. <https://www.pbs.org/newshour/world/your-guide-to-europes-migrant-crisis>
161. <https://www.the-american-interest.com/2017/10/24/europe-shadows-middle-east-immigration/>
162. <http://www.unhcr.org/the-global-report.html>
163. <https://ec.europa.eu/research/conferences/2016/migration-challenge/index.cfm>
164. <http://www.geopolitic.ro/terorismul-si-migratia-ilegala/>
165. <http://intelligence.sri.ro/migratia-ilegala-sau-cum-se-importa-riscurile-de-securitate/>
166. <http://intelligence.sri.ro/migratia-ilegala-o-privire-din-surse-deschise/>
167. <http://www.intellnews.ro/analiza-terorismul-si-migratia-ilegala/>
168. <http://www.store.ectap.ro/articole/211.pdf>
169. <http://www.arduph.ro/domenii/refugiati-persoane-disparute-2/fenomenul-migratiei-si-traficul-de-persoane/>
170. <http://www.revistadesociologie.ro/pdf-uri/nr.5-6-2012/06-MStoicovici.pdf>
171. <http://www.sferapoliticii.ro/sfera/166/art12-Tiu.php>
172. https://www.juridice.ro/wp-content/uploads/2015/08/rezumat_chira.pdf
173. http://www.asecib.ase.ro/simpozion/2009/full_papers/word/39_Tugui_ro.doc
174. http://www.ucv.ro/pdf/invatamant/educatie/scoala_doctorala/2016/pociovalisteanu/8.pdf
175. <https://andreivocila.wordpress.com/2010/10/21/azilul-migratia-si-mediul-international-de-securitate/>
176. https://issuu.com/sferapoliticii/docs/sfera_137
177. <http://www.upm.ro/gidni/GIDNI-01/Pol/Pol%2001%2053.pdf>
178. <https://www.scribd.com/document/56224176/28614059-Politici-Publice-in-Domeniul-Migratiei-in-Romania>
179. <https://www.strategiiaplicate.ro/wp-content/uploads/2015/10/Revista-CSA-septembrie-2015.pdf>

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

180. <http://www.jandarmeriaromana.ro/RevistaJandarmeriei/Resurse/Arhiva/2016/Revista%20Jandarmeriei%20nr%2035.pdf>

181. <https://smartspodas.adlunap.ro/handle/123456789/245>

182. http://www.assn.ro/wp-content/uploads/2017/10/Publicatia_RASSN_nr_1_2017.pdf

183. <http://npissh.ro/ro/wp-content/uploads/sites/2/2015/12/DESPRE-GLOBALIZARE-%C5%9EI-SECURITATE-SUVERANITATE.pdf>

184. http://www.mapn.ro/publicatii/2017/infosfera/3_2017.pdf

185. http://www.iom.md/sites/default/files/publications/docs/Migra%C8%9Bie%20%C8%99i%20dezvoltare_aspecte%20socioeconomice.pdf

186. <http://www.solid.mai.gov.ro/fondulsi>

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

CURRICULUM VITAE



Informații personale

Nume / Prenume	IURIAN Sergiu Dan
Adresă(e)	Loc. Viisoara, nr 807, jud Cluj, Romania
Telefon(oane)	0757 047 252
Fax(uri)	-
E-mail(uri)	iurian_sergiu@yahoo.com
Naționalitate(-tăți)	Română
Data nașterii	21.10.1984
Sex	Masculin

Domeniul ocupațional

Politia Rutiera

Experiența profesională

Perioada	2007 - 2015
Funcția sau postul ocupat	Ofiter specialist
Activități și responsabilități principale	Instrumentarea dosarelor de cercetare penala a infractiunilor savarsite la regimul rutier. Activitati de sistematizare a traficului rutier in municipiul Cluj Napoca.
Numele și adresa angajatorului	Inspectoratul Judetean de Politie Cluj , mun. Cluj Napoca, str. Traian, nr 27.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Politie rutiera

Educație și formare

Perioada	2007 - 2008
Calificarea / diploma obținută	Masterat – Managementul dezvoltarii afacerilor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Etica afacerilor si responsabilitatea sociala Comportament organizational Leader ship in organizatii Strategii de afaceri Managementul conflictelor si dialog social
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Stiinte Economice si Gestiunea Afacerilor Zalau
Perioada	2003 - 2007
Calificarea / diploma obținută	Ofiter de politie rutiera
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Drept penal Drept civil Drept contravențional
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Politie "Alexandru Ioan Cuza" Bucuresti

**CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT**

Perioada 1999 - 2003

Calificarea / diploma obținută Diploma de bacalaureat

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Liceul militar "Constantin Brancoveanu" Ploiesti

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Română**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleză

Limba franceză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent
A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar

(*) [Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine](#)

Permis(e) de conducere Categoria B

Informații suplimentare

Publicații și participări la conferințe

Referințele pot fi furnizate la cerere.

Anexe

1. Copie diplomă de licență, masterat.

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE

A. Teza de doctorat

1. *Contribuții privind managementul riscurilor securității și stabilității europene*, conducător de doctorat **Prof.univ.Dr. Mohammad JARADAT**, Universitatea „Valahia” din Târgoviște, Domeniul Management, Târgoviște, 2018.

B. Lucrări științifice

1. **Sergiu-Dan IURIAN**, Mohammad JARADAT, *Refugee or migrant status? What can we expect next? Ovidius University Annals. Economic Sciences Series* - Vol. XVIII, Issue 1/2018 indexed in the RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL, ULRICH'S, J-GATE, Index Copernicus, Scientific Indexing Services, INFOBASE INDEX and ResearchBib international databases, inclusively ERIH PLUS – database agreed according to criteria established by the National Council for Higher Education Financing, *în curs de publicare*;
2. Mohammad JARADAT, **Sergiu-Dan IURIAN**, *Legal and illegal migration in the EU. Implications regarding European labor market. What does the future has to offer? Ovidius University Annals. Economic Sciences Series* - Vol. XVIII, Issue 1/2018 indexed in the RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL, ULRICH'S, J-GATE, Index Copernicus, Scientific Indexing Services, INFOBASE INDEX and ResearchBib international databases, inclusively ERIH PLUS – database agreed according to criteria established by the National Council for Higher Education Financing, *în curs de publicare*;;
3. **Sergiu-Dan IURIAN**, Mohammad JARADAT, *Gouvernance de la migration. Importance de la mise en place d'un cadre institutionnel et opérationnel d'action dans l'UE. Principes*, „Valahian Journal of Economic Studies”, indexed in DOAJ, RePEc, ProQuest, Cabells, EBSCO, *în curs de publicare*;

CONTRIBUȚII PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR SECURITĂȚII ȘI
STABILITĂȚII EUROPENE
REZUMAT

4. Mohammad JARADAT, **Sergiu-Dan IURIAN**, *Coordonnees principales dans l'histoire de la migration*, „Valahian Journal of Economic Studies”, indexed in DOAJ, RePEC, ProQuest, Cabells, EBSCO, *în curs de publicare*.
5. **Sergiu-Dan IURIAN**, Mohammad JARADAT, *What are the cultural effects of the migration due to migration from the conflict zones? The importance of human resource management*, e-book with ISBN, edited by a prestigious publishing house, Conference Proceedings Citation Index (ISI Proceedings – Clarivate Analytics), Management Dynamics in the Knowledge Economy (EBSCO, ERIH Plus, etc.), *în curs de acceptare*.
6. Mohammad JARADAT, **Sergiu-Dan IURIAN**, *International migration - economic impact*, e-book with ISBN, edited by a prestigious publishing house, Conference Proceedings Citation Index (ISI Proceedings – Clarivate Analytics), Management Dynamics in the Knowledge Economy (EBSCO, ERIH Plus, etc.), *în curs de acceptare*.
7. **Sergiu-Dan IURIAN**, Mohammad JARADAT, *The importance of cultural marketing in evaluating creative personnel*, Annals of the University of Petrosani Series and Mining Revue Journal, indexed in acknowledged international databases (SCIPPIO; RePEc; EconPapers; IDEAS; D.O.A.J.; EBSCO Publishing Inc.; Cabell's; IndexCopernicus Journals Master List; ICAAP; SOCIONET; Genamics JournalSeek; Electronic Journals Index (SJSU); Academic Journals Database; EuroInternet (The World Wide Web Virtual Library for European Integration); PROQUEST, CABELL'S.), January 2019, *în curs de acceptare*.
8. Mohammad JARADAT, **Sergiu-Dan IURIAN**, *Adapting leadership methods to global challenges: interactive leadership*, Annals of the University of Petrosani Series and Mining Revue Journal, indexed in acknowledged international databases (SCIPPIO; RePEc; EconPapers; IDEAS; D.O.A.J.; EBSCO Publishing Inc.; Cabell's; IndexCopernicus Journals Master List; ICAAP; SOCIONET; Genamics JournalSeek; Electronic Journals Index (SJSU); Academic Journals Database; EuroInternet (The World Wide Web Virtual Library for European Integration); PROQUEST, CABELL'S.), January 2019, *în curs de acceptare*.

CONTENT OF PhD THESIS

INTRODUCTION	Error! Bookmark not defined.
CHAPTER 1 – CONCEPTUAL LANDMARKS REGARDING EUROPEAN SECURITY AND STABILITY	Error! Bookmark not defined.
1.1. Preliminary. Definitions and concepts regarding security	Error! Bookmark not defined.
1.1.1. Preliminary.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.2. Concepts regarding security.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.3. Individual security	Error! Bookmark not defined.
1.1.4. National security	Error! Bookmark not defined.
1.1.5. Supranational security.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. The European construction process	Error! Bookmark not defined.
1.2.1. Procedural coordinates of the European construction.....	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. Highlights on the evolution of European security construction...	Error! Bookmark not defined.
1.3. EU Institutional Action Plan on Security. Components.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. The history and vision of EU institutional actions in the field of security.	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. EU internal actors involved in the security process	Error! Bookmark not defined.
1.4. European security policies and strategies. Principles. Actions taken. Agenda	Error! Bookmark not defined.
1.4.1. Principles.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2. Actions taken	Error! Bookmark not defined.
1.4.3. EU Agenda on Security	Error! Bookmark not defined.
CHAPTER 2. RISK MANAGEMENT. THE FUNDAMENTAL FIELD OF SECURITY MANAGEMENT.....	Error! Bookmark not defined.
2.1. Risk definitions and concepts	Error! Bookmark not defined.
2.2. Risk management. Components. Objectives. Process Dynamics ...	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Components	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Dynamics of risk management.....	Error! Bookmark not defined.
2.3. Risk management among organizations. Main action directions....	Error! Bookmark not defined.
2.4. Purpose and finality of the process. Evaluation methods.....	Error! Bookmark not defined.
CHAPTER 3. MANAGING RISKS AND THREATS AT THE EUROPEAN UNION LEVEL. CONCEPTUALIZATION	Error! Bookmark not defined.
3.1. Components of the European Security Strategy. Internal co-operation.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.1. European Security Strategy.....	Error! Bookmark not defined.

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND EUROPEAN STABILITY SUMMARY

3.1.2. Internal co-operation	Error! Bookmark not defined.
3.2. Cooperation with external actors on security management	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. EU – NATO cooperation	Error! Bookmark not defined.
3.2.2. EU – UN cooperation.....	Error! Bookmark not defined.
3.3. Illegal migration - a major phenomenon of threats to EU security.	Error! Bookmark not defined.
3.3.1. Illegal migration in the EU. Preliminaries	Error! Bookmark not defined.
3.3.2. The main areas where the EU carries out missions.....	Error! Bookmark not defined.
3.4. The refugee crisis and the future of the EU security strategy. Collective actions. Proposed solutions. Defining risk areas.....	Error! Bookmark not defined.
CHAPTER 4. EVOLUTION OF THE MAIN RISK AREAS TO THE EUROPEAN SECURITY	Error! Bookmark not defined.
4.1. Case Study: Syria.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1. Syrian risk	Error! Bookmark not defined.
4.1.2. EU strategic objectives.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3. Restrictive EU measures regarding the government of Syria	Error! Bookmark not defined.
4.2. Case Study: Afghanistan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Afghanistan risk	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. The EU and Afghanistan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3. Case study: Libya.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1. Libyan risk	Error! Bookmark not defined.
4.3.2. Major EU-UN action lines	Error! Bookmark not defined.
4.4. Case study: Eritrea	Error! Bookmark not defined.
CHAPTER 5. DEVELOPING AND IMPLEMENTATING AN EU RISK MANAGEMENT STRATEGY DESIGNED TO DEAL WITH THE THREATS AT THE EU SECURITY AND STABILITY	Error! Bookmark not defined.
5.1. Methodology. Essential elements in tool development.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.1. Methodological Coordinates	Error! Bookmark not defined.
5.1.2. Methodological steps	Error! Bookmark not defined.
5.1.3. Basic hypotheses.....	Error! Bookmark not defined.
5.2. Defining the context and identifying risks based on possible scenarios	Error! Bookmark not defined.
5.3. Qualitative and semi-quantitative risk analysis.....	Error! Bookmark not defined.
5.4. Risk evaluation.....	Error! Bookmark not defined.
5.5. Risk treatment	Error! Bookmark not defined.
5.6. Monitoring and review.....	Error! Bookmark not defined.
FINAL CONCLUSIONS.....	218

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND
EUROPEAN STABILITY
SUMMARY

BIBLIOGRAPHY.....	225
ANNEXES.....	237

Context and concerns regarding the research

Studies regarding international security are a beneficial scientific approach because they can contribute to the expansion of knowledge about a certain area essential to the existence of both state and supranational entities as well as individuals alike. At present the international security concept has expanded its borders beyond the mere understanding of the classical 3 pillars of the European construction, materialized in the activity of the Common Foreign and Security Policy and Police and Judicial Cooperation in Criminal Matters. The areas of action have expanded, not only to drug trafficking, weapons, human trafficking, as well as to juvenile offenses, terrorism (and cyber terrorism), organized crime and corruption. At present, the concept is dynamic one that has undergone transformation and is in constant change in current global dynamics.

The European Union was created to become the most advanced form of supra-state organization, therefore the forms under which the stability of this system can be ensured have been and will continue to be a constant preoccupation for the literature and the actors involved in the process. The dynamics of the European stability process, its historical evolution, trends regarding its future development represent research topics that can provide solutions bringing benefits for the actors involved.

The exposure of the EU to security risks occurs either when institutions involved either act too late or inconsistent or ineffective, or when European bodies are not able to identify the areas of action that need to be prioritized. This research intends to be a guide both to highlighting certain analysis criteria's and also in providing solutions to the problems identified as being risks to the European security and stability itself.

Whereas while the literature used either the content analysis on migration or the sequential analysis (the application of the risk management process on different fields), it is precisely the very combined approach of the two, the methodology itself and the creation of the analysis kit tools that is one of the main original contributions of the present work in at least two areas: the analytical and the analytical framework regarding security studies.

Objectives and hypotheses of the scientific research

This research aims to capture exactly the external issues of the European security from the risk management point of view. At the heart of the issues of European security a decisive role is being played by the migration phenomenon, and the action of the EU on various plans is likely to generate security risks. Therefore, EU action must be seen from four different perspectives: the local one (regarding location), time (regarding the duration needed) and, above all, the consistency and effectiveness of the measures taken.

Regarding the confirmed research hypotheses, there needs to be understood the followings:

1. International crisis management should address not only the effects but also the deep causes of crises and their real and possible interaction with other challenges. In this context, this research hypothesis implies that those causes that can generate greater regional instability need to be identified and prioritized, otherwise there is a risk that the number of migrants in the risk area will increase.

2. The general change of the paradigm in which global energy production and consumption currently has the huge potential to deeply and practically influence and re-launch the changes of the regional and geopolitical relationships between states. In this context, this research hypothesis implies that the behaviour of certain international actors with regional interests must be anticipated on the basis of the interests they may have in a particular region, to benefit or not from regional stability, from the perspective of competition for natural resources markets (gas, oil). Confirming this assumption implies a coordinated action plan to counteract the destabilizing actions of such actors (Russia and Saudi Arabia or even the US) and the need to mediate regional conflicts by the EU, otherwise the effects are devastating both in the region in cause and on the European security and stability.

3. There must be a priority in creating developed education systems and creating responsible and value-based political cultures rooted in the responsible spread of information and peace. In this context, this becomes an obligation for local authorities, but the EU has a central role to play in funding and promoting such measures (a positive example being the involvement in the development of education for women in Afghanistan), as it is in the direct interest of Europeans that some less developed countries benefit from the same openness to education and the

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND
EUROPEAN STABILITY
SUMMARY

promotion of responsible cultures, otherwise society is prone to violence, creating an unstable environment that generates the phenomenon of migration.

4. *In order not to create domestic strife, authorities should encourage NGOs to intervene in managing the crisis on illegal immigrants and encourage volunteering.* In this context, we are talking primarily about European volunteering and the involvement of European NGOs in external, preventive actions, which could help reduce the number of migrants and avoid major humanitarian crises. Currently, in Syria and Eritrea, such crises are about to be triggered.

5. *A process of identifying refugees is necessary. It should take place across the external borders of the EU in a humane and efficient manner and in accordance with European values and international law.* In the current context, the identification of refugees takes place at the borders or even within the European Union. In many cases, due to the large number of arrivals, the process is ambiguous and increases the likelihood of errors, which contributes to an increase in the risk of the penetration of the approximately 4000-5000 radicalized Europeans who originally left Europe to join the movements extremist countries in the Middle East. In the event that this process is not moved as far as EU borders, there is a risk that, with the increase in the number of migrants at borders, the number of other extremist elements wishing to enter the European territory and which could pass through security filters established by FRONTEX.

6. *It is necessary an acceptance by the Western states of a new state of normality, a more strained and even potentially unsure one, therefore responses to security threats should be adapted.* This hypothesis confirms the transformation of the security idea at a European level into both the changing policies and the changing attributions of High Representative for Foreign Affairs and Security Policy and the extensions of the purpose of the European External Action Service (EEAS).

7. *There is a need for a more ambitious response to the current crisis regarding refugees in the Middle East and African regions* - otherwise there is a risk of a major humanitarian crises and the repetition of a scenario much more difficult to manage by the European authorities than in 2015. O an effective and sustainable stabilization initiative there must be correlated action plan with the actions of other stabilizing factors. The initiative must bring not only peace but also a firm promise of support for prosperity in the region to prevent migration.

Epistemological positioning and methodology of scientific research

With regard to epistemology in risk management, it is to be understood that "risk" is based on a combination of science and uncertainty. Where there is a risk, there is always something unknown or that can generate an unknown result, things that give situations a degree of uncertainty.

Therefore, precisely this combination of knowledge and its lack will contribute to the creation of an appropriate research, although this is often difficult. The difficulty is that there is an important gap between the theoretical solutions and their applicability, their transposition into practice. In most cases, risk studies come in a package with a series of studies on the effects that certain risk reduction solutions might generate.

In addition, such an approach also comes in the package with an empirical approach, which in turn is subject to restrictions and the possibility of failure.

A beneficial thing, however, remains the possibility of constraint to philosophical approaches to the theory of knowledge in the field.

As far as this research is concerned, it will be included in the first chapter in the concerns of many authors regarding the design of an analysis of the security situation of a specific environment (in the present case European security), which takes into account certain elements as: the context, the culture, the actors, the resources, the structures involved but especially the processes and the dynamics of the cooperation relations and the effects (consequences) of the actions, inactions and processes.

It is evident from its title that the present research is still to confirm the prevalence of the importance of supra-state security in the current global context, which was reiterated by other authors, some even Romanians (Dumitriu A., Nedelcu C. etc) recall during the research.

Also, in terms of meeting the concerns about the present research, a series of dispositions about the main concepts to be addressed and used in the present approach should be taken into account. We could say that, beyond the actual research, the work is also intended to be a guide that contributes to the theoretical positioning of some mistaken notions, even in the literature. So, a good understanding of research requires first of all a good understanding of basic terms.

As far as the methodology of this research is concerned, starting from the aforementioned research question, there are three points of interest, namely:

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND
EUROPEAN STABILITY
SUMMARY

I) what are the main risks to European security?

II) how are they related to the migration phenomenon (affecting European stability)?

III) How can they be managed?

In order to answer these questions, research is an applied one based on a deductive methodology whose stages are:

I. Problem identification (setting the context) - takes place throughout the work, as we are talking about the interaction between two areas:

a) on the one hand, we have European security (based mainly on the understanding of the role of the European institutions and the EU positioning in the geopolitical context through its foreign security policy);

b) on the other hand we have the field of risk management.

The problems themselves, those that respond to the questions mentioned above, may be considered to begin with the presentation in Chapter 3 when conceptualizing the management of risks and threats to European security and stability. That is why this chapter is the essence in setting up the context. However, as it is only a preliminary stage on the revision of the specialized literature, data centralization will only take place in the last two chapters.

II. Presenting solutions (instrument design) - Due to the specific nature of the chosen field, international policies involve the use of certain means of dealing with a conflict or a problem, so international actors take a series of measures to counteract a conflict situation. All of the actions presented in the first chapters will be a starting point for designing the tools in the second part of the paper, whether we are talking about analysis tools or international policy action tools. It is very important to understand the distinction between the two.

III. Identifying the analysis objectives:

- differentiating European policies on European security;

- identifying the Union's framework for action on key security policies (such as: migration policies, border security and counter-terrorism)

- identifying the main "risk areas" (as they were named) that usually have a country in their core as well as the regions that surround it (Syria-Iraq border regions, Afghanistan-Pakistan-Iran, Libya-Egypt-Algeria, Eritrea-Somalia etc.), areas which the author considered to be the most relevant areas (based on statistical data) from the perspective of the migration potential.

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND EUROPEAN STABILITY SUMMARY

Each of them represents areas that offered more than 100,000 migrants for Europe (some of which far exceeded this figure) during 2014-2017.

- establishing the facts and the risks that they may cause;
- risk classifying in terms of well-defined criterias;
- establishing the variables that can influence the risk management process;

IV. Presenting the qualitative analysis

Qualitative analysis should be seen from two perspectives:

1) *qualitative analysis of the objectives:* includes the literature review, the content analysis of the documents, starting from the need of achieving the proposed objectives, the author reorganises the literature on the chosen subject, looking for a certain pattern of analysis on which to leave his mark.

2) *qualitative analysis of the risk management process* - SWOT analysis as a method of gathering and evaluating preliminary results, scenario analysis (positive-negative), designing international action instruments; probability / impact matrix, cause-effect analysis (CEA).

V. Compression and evaluation of the results - it takes place by making the positive-negative scenarios, setting the variables, cost-benefit assessments, organizing the coordinated action of the EU-NATO-UN actors involved and others.

It is easy to understand that any research must be based on the confirmation or invalidation of certain hypotheses. A methodology must be constructed to start from a research question where an answer can be found using appropriate research methods and by confirming or invalidating working hypotheses.

The research implied the conception of working hypotheses whose confirmation were carefully followed or even transposed from several perspectives in different scenarios in the event that their confirmation does not take place in a timely manner (short-medium-long term) and the implications of such scenarios on European security.

Synthetic presentation of the chapters and conclusions of the paper

Concerning **personal contributions** and the synthesis of the author's proposals, the following aspects need to be retained:

- identifying and analyzing the main coordinates of the EU security strategy and its future - the EU security policy has in recent years had a complex action plan on several co-ordinates so

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND
EUROPEAN STABILITY
SUMMARY

that the coherence and effectiveness of the measures adopted is a beneficial scientific approach which seek to shed light on numerous interinstitutional communications but also on the EU's external relations with other actors or international bodies or with the leadership of different countries whose instability affects European security.

- Defining and interpreting with clear data areas of risk whose status cannot be ignored by the international community, and even less by the EU - of course, that the EU through the EEAS has its own action plan for each country, but what the present paper wishes to highlight is the importance of prioritizing, firstly, from the perspective of the regional crisis and the number of refugees (eg Syria, Afghanistan or Eritrea) and, on the other hand, the geostrategic importance that some states play in stopping the migration phenomenon (eg Libya).

- developing an analysis methodology - since the subject chosen for analysis is one that combines both the risk management study and the study of the European institutions and their action on external relations, research proposes an entirely original method of analysis and evaluation in risk management, obtained by revising the literature.

- the development of a list of instruments in international politics based on principles, phases of conflict and actors involved - international relations theory provides a series of tools in the literature, as well as the analysis of security risks in the Middle East and Africa. However, this paper develops its own lists of instruments, characterized by grouping according to the conflict phase and the actors involved. In addition, a list of instruments was designed to assess the state of the relationship between the conflict area and the actors involved.

- development of relevant qualitative analyzes of risks in the Middle East and Africa for the EU - analysis of scenarios (positive-negative), design of own assessment and analysis tools, application of the probability / impact matrix, cause and effect analysis, all contribute to the identification, addressing the main risks in areas that pose major hazards to European security and stability.

- address the risks to the migration phenomenon from the perspective of the risk management methodology - which was based on the action tools for conflict zones. These tools were chosen on the basis of the review of the literature and were organized according to the effects of their application. On the one hand, we are talking about instruments based on the soft-medium-hard principle, or, in other words, instruments whose application may or may not have repercussions, and on the other hand, we are talking about instruments whose group wanted to be a recommendation for each phase of the conflicts. In addition, their grouping and their

CONTRIBUTIONS ON THE MANAGEMENT OF THE SECURITY RISKS AND EUROPEAN STABILITY SUMMARY

choice in themselves has been made on the basis of the actors involved who can apply them, and on the basis of predefined international action principles.

- designing their own migration variables - they all influenced the analysis process and contributed effectively to the development of a chart out of which the so-called "prison population", which, based on this research, represents the main threat to security and European stability.

- the drafting of '*De Lege Ferenda*' proposals on the restructuring of activities organized on the basis of European external security legislation on migration and the fight against terrorism
- whether we are talking about inter-organizational communications at the level of European actors involved in the process of assuring the Union's security, whether we are talking about the EU's enhanced security action by linking EU-UN actions (the direct involvement of the High Representative for Foreign Affairs and Security Policy), the internal or external action of the Union is based on normative acts either establishing legal competences or organizing the activity of the decision-makers. Therefore, the proposals of this research refer to both the possibilities of organizing and extending the means of action of the actors involved in the process of European external security.

Future perspectives of research

The limits of the research were:

- the possibility of evaluating the work of each actor involved in European security policies
- the possibility of assessing the risks to the internal policy of the states;
- the possibility of studying the means of communication between the EU (internal actors) and external actors (UN, NATO)
- the possibility of having access to certain facts (not estimates) regarding Eritrean migrants
- the impossibility of using qualitative research methods applied to migrant subjects

Future research directions could be:

- assessing all risk areas providing migrants that can affect European security;
- proposing a risk management plan specifically involving the inter-institutional communication analysis to pinpoint exactly what the role of each institution is and to see which aspects could be improved;
- managing risks of other forms of terrorism and human trafficking, etc.